

ESTRATEGIAS Y TÁCTICAS PARA LA PLANIFICACIÓN URBANA ADAPTATIVA

Las experiencias del Trento *Leaf Plan* y de Barcelona

Francesca Marzetti

DICAM, Departamento de ingeniería civil ambiental y mecánica, Universidad de Trento, Italia
francesca.marzetti@unitn.it

RESUMEN

Esta contribución tiene como objetivo introducir elementos de reflexión sobre la necesidad de encontrar y experimentar nuevos modelos de *Urban Tactics* para desempeñar un papel más amplio en el campo de la planificación urbana. Este tipo de intervenciones no puede permanecer extemporáneo, sino que se convertirá en una atracción y incubador para una nueva *urban governance* capaz de hacer factible una visión a largo plazo a través de herramientas flexibles. Los estudios de caso catalanes (Superillas, Plan BUIITS, Arquitectos de Cabecera) están representados por los paradigmas del *Space*, *Time* y *Sense of Belonging* que van más allá del significado tradicional. La *performance* de los espacios públicos en lugar del aspecto cuantitativo y de la zonificación, la temporalidad de las intervenciones en lugar de la transformación estable y la atención al cambio de comportamiento urbano, se convirtieron en los temas que respaldan a los cinco desafíos del Trento *Leaf Plan*.

Palabras clave: metabolismo urbano, urbanismo táctico, espacios públicos

Líneas de investigación: 3. Dinámicas urbanas **Bloque temático:** Ciudad Poscrisis y dinámicas socioespaciales

ABSTRACT

This contribution aims to introduce some elements of reflection on the need to find and to experiment new models of Urban Tactics in order to play a different wider role in the field of urban planning. In this way these kinds of interventions cannot remain extemporaneous but will become an attractor and incubator for a new urban governance capable to makes feasible a long-term vision through agile and flexible tools. The Catalan case studies (*Superillas*, *Plan BUIITS*, *Arquitectos de Cabecera*) are represented by the paradigms of Space, Time and Sense of Belonging that go beyond traditional meaning. The performance of the spaces instead of the quantitative aspect and of the uses destination of zoning, the temporariness of the interventions instead the stable transformation and the attention to the urban behaviour changing and the narration of the city changing, became the topics supporting the five challenges of Trento Leaf Plan.

Keywords: urban metabolism, tactical urbanism, public spaces

Thematic clusters: 3. Urban dynamics **Topic:** Post-crisis cities and socio-spatial dynamics

Introducción

Las necesidades de la ciudad contemporánea cambian constantemente y los procesos de transformación urbana deben responder a las necesidades de un contexto social y económico que, debido a la crisis mundial de 2008, ha cambiado significativamente en términos de los actores involucrados y las diferentes condiciones. Las administraciones públicas tienen cada vez menos disponibilidad en términos de recursos económicos y humanos, la ciudadanía ha adquirido un papel proactivo y activo cada vez más importante en los procesos de transformación urbana, los organismos de implementación tienen menos capital y solicitudes del mercado inmobiliario. La planificación urbana debe abordar nuevos métodos para encontrar y compartir recursos e información, a través del *crowdfunding*, *open data* (Ratti, 2014) y el uso de *networks online*. La crisis de las industrias tradicionales y el desarrollo tecnológico han cambiado las necesidades en términos de espacios para la logística y han expandido el concepto tradicional de propiedad a favor del intercambio y la versatilidad de los espacios de trabajo, lo que resulta en un abandono progresivo de los contenedores industriales tradicionales. La reversión de la tendencia demográfica está conduciendo lentamente a la desinversión de grandes infraestructuras públicas, como bases militares, hospitales y escuelas. Al mismo tiempo, el interés y las solicitudes para compartir espacios de uso público han crecido, gracias también a una sociedad cada vez más multicultural (Lehtovouri, Ruoppila, 2012) y sensible al cuidado de los bienes comunes (Arena, Iacone, 2012). Las necesidades y expectativas de los ciudadanos también han cambiado, el horizonte es mucho más amplio, la ciudad es abierta, porosa, en constante evolución. En resumen, las ciudades se caracterizan por una serie de problemas que, aunque disminuyeron de una manera muy diferente, tienen que ver con el consumo de tierras, la falta de inversión pública, la disposición del patrimonio de la construcción, la decadencia urbana, cambio climático, riesgos sísmicos e hidrogeológicos, un apego aún excesivo al transporte privado tradicional por carretera. Por eso la atención se centra hoy en los temas de regeneración urbana, multiculturalismo, inclusión y cohesión social y bienestar.

1. Las primeras inversiones de tendencia en Italia: las iniciativas *top down*

Desde principios de la década de 2000, para reactivar los procesos de regeneración social, económica y urbana, se han probado y puesto en marcha políticas e iniciativas promovidas en tres niveles: europeo (fondos, programas y planes), italiano (leyes sobre la reutilización del patrimonio inmobiliario, decretos para "medidas urgentes", programas para la reurbanización de las ciudades) y regionales (planificación urbana y leyes de construcción). Los principales intentos de simplificar y fomentar los procesos de regeneración, aunque muy diferentes entre sí, centran la atención en los siguientes temas: la participación de diferentes actores (organismos públicos y ciudadanos), sostenibilidad ambiental, simplificación de procedimientos, flexibilidad de usos, la reutilización del parque inmobiliario existente, la reversibilidad y la naturaleza temporal de las intervenciones.

Durante los últimos diez años, las políticas urbanas, desde el nivel comunitario hasta el regional, han comenzado a considerar la planificación urbana táctica como un recurso real para la sostenibilidad de la ciudad contemporánea: programas europeos destinados a promover y compartir experiencias de uso temporal de los espacios públicos (*Refill*, *Tutor* y *Seed*) y las leyes urbanísticas regionales (Veneto y Emilia Romagna) que introdujeron la experimentación han ayudado a las administraciones locales que, tras superar los obstáculos burocráticos y culturales, han comenzado a introducir *temporary uses* en sus dispositivos oficiales, como las regulaciones. , implementación en planes de implementación tradicionales, programas

sectoriales. El tema de la regeneración de la ciudad se refiere a las políticas de las Agendas¹ Urbana Europea y 2030. Los tres niveles de gobernanza territorial han invertido mucho en los problemas de compartir los procesos de transformación urbana con los diversos actores involucrados, en la sostenibilidad ambiental y en la reutilización del patrimonio de la construcción y han comenzado a abordar cuestiones relacionadas con la simplificación de procedimientos y la flexibilidad de usos. Las iniciativas con respecto a la naturaleza temporal y reversible de las intervenciones son todavía pocas, pero cada una, de manera diferente, representa el interés de los órganos rectores por el tiempo variable en los procesos de regeneración urbana.

2. El Urbanismo Táctico como propuesta alternativa

Las intervenciones de urbanismo táctico se crearon para desencadenar un proceso de cambio a través de soluciones locales replicables cuyos resultados son tangibles y se pueden lograr rápidamente, con bajos costos y riesgos mínimos. (Lydon et al., 2012). El Urbanismo Táctico, parafraseando a Lydon, se afianza en América del Norte como resultado de la ocurrencia de tres eventos: la crisis económica de 2008, la migración de la población a suburbios no acogedores, el uso de la web como plataforma de información e intercambio económico. Por lo tanto, los ciudadanos, las administraciones y las empresas tuvieron que reinventarse buscando fuentes alternativas de financiación para nuevos proyectos a pequeña escala. En este nuevo escenario sociocultural en el que se percibe una gran predisposición al cambio, las experiencias de *tactical urbanism* han encontrado un terreno fértil.

La experiencia europea de *temporary uses* (Bishop, Williams, 2012; Oswalt, Overmeyer, Misselwitz, 2013) está relacionada con el fenómeno de la reducción de las ciudades causado por los procesos de desindustrialización y declive demográfico de las ciudades que ha determinado la proliferación de espacios y edificios abandonados o degradados.

Guerrilla, *Pop up*, *Insurgent*, *Everyday*, *City repair*, *Do It Yourself (DIY) Urbanism*, son diferentes formas de Urbanismo Táctico y *temporary uses* a continuación, unidos por la capacidad de resolver en de manera tangible problemas concretos y bien definidos que tienen que ver con la vida cotidiana. Contrariamente a las iniciativas que surgen como gestión y mantenimiento de bienes comunes o experiencias de diseño urbano, las intervenciones de *tactical urbanism* modifican los espacios en los que intervienen experimentalmente y actúan como desencadenantes, como catalizadores de un proceso de transformación urbana (Oswalt, Overmeyer, Misselwitz, 2013) que va mucho más allá de su aspecto puntual y provisional (Alberti, Scamporrino, Rizzo, 2016). Los ciudadanos y las asociaciones organizan e implementan intervenciones flexibles que pueden recalibrarse y corregirse con el tiempo a través de ajustes graduales útiles para responder mejor a las necesidades de la comunidad reconstituida también gracias a la función social que desempeña la planificación urbana táctica. La replicabilidad de las micro intervenciones garantiza la difusión de buenas prácticas y la posibilidad de obtener resultados evidentes para la mejora de la ciudad en términos de calidad de vida, accesibilidad y usabilidad. En la experiencia italiana, los *temporary uses* nacen en espacios públicos o privados para reactivar las transformaciones urbanas inmovilizadas en la fase de pérdida en la que se encuentran los instrumentos de gobierno del territorio. Las diferentes realidades superan la

¹ La Agenda Urbana Europea, nacida en 2016 del Pacto de Amsterdam, define 12 temas prioritarios sobre los cuales trabajar para mejorar la calidad de vida en las zonas urbanas. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible se adoptó en 2015 y define 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) respaldados por todos los estados miembros de las Naciones Unidas que lo firmaron en Nueva York en 2015.

rigidez de los instrumentos de planificación urbana tanto en términos de procedimientos como de pronósticos de planificación urbana y compensan la incapacidad paradójica de los planes para facilitar la implementación de las intervenciones previstas por ellos.

Las acciones de *temporary uses* nacen para regenerar edificios, revitalizar espacios comunes, promover la seguridad de los peatones y crear un sentido de pertenencia a la comunidad y se experimentan en diferentes escalas de tiempo y físicas (camino, bloque, edificio) diferentes (Lydon et al., 2012). Las diferentes experiencias se refieren a cinco tipos de espacios: abandonados, subutilizados, utilizados para funciones inadecuadas, pero también para la revitalización del centro de la ciudad (Lehtovouri, Ruoppila, 2012) y la ocupación de lugares dedicados al tráfico de vehículos. La mayoría de las intervenciones de *temporary uses* se refieren a tres tipos de acciones (organización de eventos, realización de instalaciones y reutilización de edificios) que, según el tipo, se llevan a cabo mediante intervenciones ligeras, en apoyo de estructuras o áreas existentes. El primer nivel de intervención consiste en la disposición simple de muebles o accesorios, el segundo también proporciona la instalación de sistemas (agua, electricidad y gas) para los que se utilizan las técnicas y materiales utilizados en los sitios de construcción, el tercer nivel también proporciona el uso de pequeñas estructuras fácilmente removibles (quiosco, mirador, *container*).

En relación a los instrumentos de planificación espacial, las intervenciones de los *temporary uses* actúan como una anticipación de los pronósticos o "intrusiones y forzamientos, mínimos pero significativos en el campo de las normas, procedimientos y convencionales de planificación urbana" (Bazzu, Talu, Lydon, 2016). Las intervenciones de micro generación logran encontrar la implementación gracias al apoyo de las administraciones públicas que a menudo, en un primer enfoque, desconfían de las acciones de la guerrilla para luego comprender su espíritu resuelto y terminar tolerándolos, autorizándolos o estabilizándolos (Streetplans, 2013).

3. Una nueva dirección para la regeneración urbana

Las experiencias de *tactical urbanism* se convierten en parte de una visión de la ciudad administrada y dirigida por la Publica Administraciones y propuesta y implementada de manera rápida, adaptable y económicamente también por ciudadanos y asociaciones.

El *Spece*, el *Time* y el *Sense of belongin* son los tres aspectos peculiares de los usos temporales que, de manera diferente y con diferente peso, están relacionados entre sí y están presentes transversalmente en las diferentes experiencias examinadas.

3.1 Space

El espacio es la manifestación de una nueva idea de un lugar público que va más allá de la forma urbana, que apunta a las *performances* en lugar de la cantidad, superando el *zoning* y favoreciendo la multifuncionalidad y la capacidad de cambio de usos que "del problema terminaron convirtiéndose en un objetivo de sostenibilidad, recomendada para las políticas urbanas europeas" (Gabellini P., 2018) y descuidar la naturaleza propietaria de los bienes y servicios. El nuevo concepto de espacio abandona la pretensión de diseñar la ciudad desde arriba y se abre a un componente democrático cada vez más evidente que es más espontáneo, flexible y adaptable a los cambios en la ciudad y los ciudadanos. Las diferentes experiencias ("Estenoesunsolar" en Saragoza, "Spazi in movimento" en Rovereto, "Groundplay Program" en San

Francisco”) estudiadas en el contexto de la investigación TUT- *Trento Urban Transformations*² y, en particular, la de las Superillas de Barcelona, muestran cómo el enfoque de los *temporary uses* se diversifica hacia el nuevo concepto de espacio.

La Agencia de Ecología Urbana en Barcelona en 2016 organizó el programa " Llenamos de vida las calles. Implantación de las supermanzanas en Barcelona" para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y hacer que la ciudad sea más saludable y habitable. Los nuevos proyectos colocan al ciudadano en primero puesto del espacio público, seguidos de las bicicletas y el transporte público. La supermanzana es un área cuadrada de lado de cuatrocientos metros formada por varios bloques. El programa entiende mantener el sistema de carreteras perimetrales para la conexión entre las áreas de la ciudad, equipar las intersecciones internas con la supermanzana para uso público y degradar la red interna en las carreteras de servicio a una baja velocidad. Una de las primeras experiencias ha interesado el Poblenou, donde se ha impedido el cruzar de una súper manzana para equiparla como espacio público para uso temporal y para implementar las actividades conexas con el juego, la socialización, la movilidad alternativa a la privada, también implementando el intercambio. La segunda fase del proyecto será activada después de un periodo de experimentación y asentamiento y consiste en una gradual desclasificación de toda la red de carreteras para transformar todas las intersecciones del área de intervención en espacio público.

3.2 Time

El tiempo representa la nueva visión urbana hecha de desafíos complejos y no de objetivos, que se implementa por pasos y ya no por variaciones generales del PRG. En este contexto, el *tactical urbanism* es una herramienta para ayudar a lograr la visión urbana gracias a la capacidad de escuchar y adaptarse al ritmo de la ciudad. Las experiencias examinadas son representativas de las dos longitudes de onda del *temporary uses: short-term e interim (or meanwhile) uses*. Los *interim uses* (“Piazze Aperte” en Milan y “Beni Comuni” en Trento) se llevan a cabo en espera de la implementación de intervenciones estables ordinarias o para reactivar los grandes proyectos de regeneración urbana. Estos son micro proyectos que atraen la atención y actúan como catalizadores de las transformaciones más grandes y estratégicas (Oswalt P., Overmeyer K., Misselwitz P., 2013). Los *interim uses* (“Stalled Spaces” en Glasgow, “Il progetto del tempo intermedio” en Ravenna y las “Ex Officine Reggiane” en Reggio Emilia) son proyectos de regeneración urbana de duración limitada, que pueden desempeñar el papel de evaluadores de obras públicas estables o que se ocupan principalmente del mantenimiento y la mejora de espacios públicos, como en el caso de Pla BUIITS (Vacíos Urbanos con Implicación Territorial y Social - Buits Urbans amb Implicació Territorial i Social). El programa fue promovido por la administración municipal de Barcelona para transformar las áreas

² El grupo de investigación DICAM-UniTn ve una configuración científica multidisciplinaria que consiste en: prof. Mosè Ricci investigador científico jefe; prof. Marco Tubino, coordinación de la mesa PRG (desde julio de 2018); prof. Pino Scaglione referente para procesos de comunicación (2017); prof. Bruno Zanon experto en técnicas de planificación urbana y métodos participativos (desde 2017); prof. Davide Geneletti, experto en servicios ecosistémicos y evaluaciones ambientales (desde 2017); prof. Sara Favargiotti experta en aspectos del paisaje y soluciones basadas en la naturaleza (desde 2017); prof. Matteo Aimini, experto en aspectos de diseño urbano y paisajístico (desde 2019); PhD Chiara Cortinovia, investigadora en temas de servicios ecosistémicos (2018-2019); PhD Giulia Garbarini, investigadora sobre los temas de los paisajes "inteligentes" y energéticos (2018); Estudiante de doctorado Silvia Mannocci sobre las perspectivas de una ciudad resistente y el metabolismo urbano (desde 2017); Francesca Marzetti, estudiante de doctorado sobre estrategias y tácticas para un plan adaptativo (desde 2017); Estudiante de doctorado Anna Codemo sobre los temas de adaptación de las ciudades al cambio climático (desde 2019).

abandonadas de la ciudad de los problemas críticos a resolver a las oportunidades de devolver espacios a los ciudadanos para las relaciones sociales. En ambas ediciones (2012 y 2015), ciudadanos y asociaciones y organizaciones públicas o privadas sin fines de lucro fueron llamados a responder a un llamado a licitación para la asignación (por un período de uno a tres años) de áreas municipales para la realización de intervenciones temporales de diversa índole: deportivas, educativas, recreativas, culturales, artísticas, ambientales y sociales. Para participar, eran necesarios ciertos requisitos, como la participación de los ciudadanos desde la fase de concepción hasta la de mantenimiento, la naturaleza temporal de la intervención/ instalación y las estructuras utilizadas, la flexibilidad del programa, la atención para mejorar el impacto social y ambiental de intervención. Los cinco criterios de selección: la "ligereza" de la intervención destinada a un grado de autosuficiencia con respecto a las obras de disposición de tierras y / o conexión a servicios; sostenibilidad ambiental; el nivel de calidad del proyecto en términos de creatividad, innovación y forma; La implicación de la ciudadanía y la mejora del impacto social. De los cuarenta espacios disponibles en las dos ediciones de los proyectos, solo se han creado diecisiete, la mayoría de los cuales aún están activos. Aunque la Administración había asignado fondos para la posible disposición necesaria de la tierra y los gastos de los servicios públicos, trece espacios quedaron en desuso por diversos problemas relacionados con la falta de requisitos de las asociaciones, la insuficiencia de los administradores en la activación de los proyectos o la falta de propuestas.

3.3 Sense of Belongin

Por sentido de pertenencia se entiende como una función social de *temporary uses* que siguen los cambios en el comportamiento urbano y se adaptan al nuevo hábitat social de la ciudad. Los procesos de participación que acompañaron la planificación y planificación *top down* han sido cuestionados por el concepto de Compartir que reconoce en los ciudadanos el papel de los principales actores en el proceso de diseño y en la realización de las obras, superando los retrasos burocráticos (Ricci M., 2019). Las experiencias napolitanas investigadas en el ámbito del TUT (*Delibera di indirizzo per gli usi temporanei* " y "*Progetto FOQUS*") y en la catalana de los Arquitectos de Cabecera, son representativas de este nuevo método y estrategia que coloca la ciudadanía en el centro de los procesos de regeneración urbana. La asociación fue fundada en 2013 por los profesores de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Barcelona - ETSAB Ibon Bilbao y Josep Bohigas para responder a la crisis social y económica y para reconectar la universidad con las necesidades de los estudiantes que pedían un acercamiento del mundo de la academia con la vida y los problemas cotidianos. Es una asociación y grupo académico en el que los estudiantes también participan activamente y que colabora con otras asociaciones, organismos públicos y organismos de investigación. El proyecto experimental de hoy está de hecho integrado en el programa académico del Taller temático del quinto año y tiene como objetivo sensibilizar a los estudiantes sobre cuestiones relacionadas con la relación entre el arquitecto, la gente común que vive en la ciudad y proyecto arquitectónico urbano y otras figuras involucradas en procesos de transformación urbana. Durante los seminarios, el proceso de planificación tradicional se invierte: a los estudiantes no se les pide que estudien el contexto de referencia, luego bajen la escala profundizando temas relacionados con los espacios de relación, las dotaciones hasta el estudio del bloque y luego diseñar el edificio y su distribución interna. Por el contrario, la primera fase del proceso de diseño consiste en establecer una relación con los habitantes de los edificios sociales para comprender cuál es su idea de hogar, edificio, bloque, espacio público y ciudad. Es un modelo volcado en comparación con el de la

arquitectura y urbanismo tradicionales, en el que el ciudadano es el protagonista de la transformación urbana y el proyecto se desarrolla desde el particular hasta el espacio público. Durante los seminarios, los estudiantes acompañan a los ciudadanos a lo largo del camino que, a partir del mapeo de necesidades, conduce a la identificación de posibles soluciones alternativas que, al termine del proceso, son testadas con intervenciones de *tactical urbanism*.

4. El Trento Leaf Plan³

El *Trento Leaf Plan*, desarrollado con el apoyo científico del proyecto de investigación (TUT) para la revisión del Plan Regulador General de la Ciudad de Trento, nació dentro de este marco. El documento estratégico “*Il futuro della città di Trento si costruisce oggi. Obiettivi e percorso della variante generale al Piano Regolatore Generale*” fue aprobada en la primavera de 2018 por la administración municipal que, en el mes de julio del año siguiente, adoptó la Variante General al Plan General de la Ciudad. Los dieciocho objetivos y sesenta y uno estrategias son definidas en el documento estratégico así como las cinco *sfide* a las cuales se refieren: 1. *Eco-Trento*, 2. *Trento accogliente*, 3. *Trento accessibile*, 4. *Smart Trento* y 5. *Bella Trento*. La primera *sfida* es definida para una ciudad con cero consumos de suelo, capaz de adaptarse al cambio climático y atenta a la calidad del paisaje y al equilibrio ambiental. La segunda es para el redescubrimiento de la identidad comunitaria de las diferentes realidades existentes en la zona a través de la recuperación y reactivación de actividades y espacios de reunión, pero también para la mejora del alojamiento turístico. La tercera *sfida* mira a mejorar la accesibilidad a la ciudad y la movilidad entre de ella a través de la reconexión e implementación de redes de ciclo peatonal, el incentivo para el uso del transporte público local y la desincentivación de vehículos privados también a través de la reubicación de funciones y servicios para uso público. La cuarta es individuada para mejorar la ciudad a través de la reconexión y la mejora de las diferentes realidades locales, como la Universidad, varios institutos de investigación, nuevas empresas, la realidad empresarial, económica y del tercer sector local. La última *sfida* es para el redescubrimiento, mejora y conservación del patrimonio histórico-paisajístico y cultural de la ciudad a través de dispositivos que fomentan la recuperación del patrimonio arquitectónico, pero también social.

El *Trento Leaf Plan* es un plan metabólico, adaptable a los cambios en la ciudad, fundado en los tres paradigmas de: compartir el proceso del plan, innovación del mecanismo del plan y simplificación de los instrumentos, dispositivos y procesos. Es un Plan hecho de *sfide* y ya no objetivos, que sigue los temas de la Agenda Urbana Europea de 2016. En la visión del *Trento Leaf Plan*, las vetas de la hoja representan las redes sociales, ambientales e infraestructurales que corren en dirección norte-sur a lo largo del *Valle dell'Adige*, con el cual se conectan los valles laterales y las numerosas aldeas de las colinas. En el proyecto de investigación interdisciplinaria, se exploran diferentes temas, como las infraestructuras verde y azul, los servicios de los ecosistemas, la adaptación al cambio climático, la resiliencia urbana y las estrategias y tácticas para un plan de adaptación. En detalles, este último tema cuestiona si un enfoque colaborativo entre la planificación urbana estratégica y el urbanismo táctico puede superar la inadecuación de la política y de los instrumentos urbanos tradicionales para responder a los requisitos de la ciudad contemporánea.

³ Esta sección fue presentada por Silvia Mannocci y Francesca Marzetti al final del 2019 nel simposio internacional R.E.D.S. LEGACY en Matera y publicada en Gambardella (a cura di), *Quaderni di Abitare la Terra* n. 3, Gangemi Ed., Roma, p.79 y será presentada por Silvia Mannocci, Francesca Marzetti y Anna Codemo en el IV Congreso ISUF H Barcelona 28-30 Septiembre 2020.

TRENTO LEAF PLAN

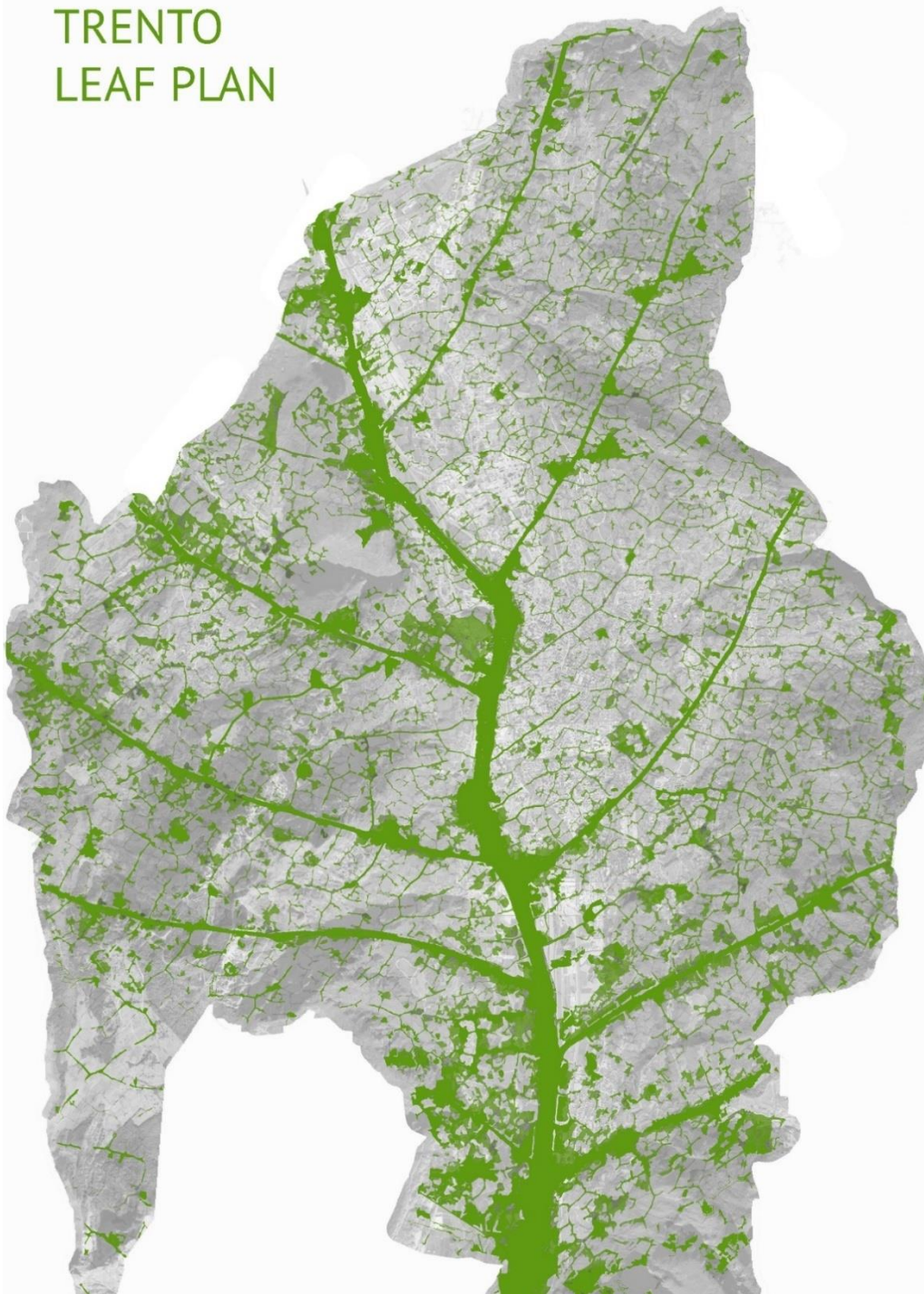


Fig. 1 Plan Trento Leaf. Concepto desarrollado por el Grupo de Investigación TUT (Transformaciones Urbanas en Trento) del Departamento de Ingeniería Civil, Ambiental y Mecánica (DICAM) de la Universidad de Trento, 2017.

5. Posición

La visión estratégica tradicional a largo plazo ha dado paso al ritmo de la ciudad, que está marcado por la comunidad que vive en ella, pero también por los factores climáticos en constante cambio. Los ciudadanos ya no se identifican con el uso del espacio público tradicional diseñado y creado por las Administraciones Públicas porque las necesidades, las redes, los estilos de vida de los ciudadanos han cambiado y los recursos públicos han disminuido. Los diferentes usos temporales e intermedios catalanes evidenciaron la evidencia examinada como un enfoque complementario entre las acciones tácticas y las estrategias urbanas que pueden responder a las necesidades de la ciudad y de los actores involucrados en los procesos de transformación, como las comunidades, las administraciones locales y el sujeto que realiza las intervenciones. Las experiencias de Barcelona son testimonio de una nueva política en la que las administraciones y los ciudadanos, la financiación pública y privada, las políticas urbanas *top down* y las iniciativas *bottom up* ya no están en conflicto, sino que, por el contrario, colaboran para hacer que la ciudad sea más ecológica, acogedora, accesible, inteligente y hermosa. El estudio de los casos y la comparación de sus características comunes y diferentes se basan en una propuesta de *set* de dispositivos que se realizará en el siguiente paso de la investigación del estudio de Transformación Urbana de Trento (TUT), como una herramienta para facilitar la implementación del Trento *Leaf Plan*.

REFERENCIAS

Bibliografía

ALBERTI F., SCAMPORRINO M., RIZZO A. (2016), "Promuovere l'azione tattica. La temporaneità nella politica urbanistica", en TALIA M. (coords.), *Un nuovo ciclo della pianificazione urbanistica tra tattica e strategia*, Atti della Conferenza Internazionale Urbanpromo, XIII Edizione Progetto Paese – Triennale di Milano, 8-11 novembre 2016, Planum Publisher, Roma-Milano. Disponible en: <http://www.planum.net/a-new-cycle-of-urban-planning-un-nuovo-ciclo-della-pianificazione-urbanistica>

ARENA G., IAIONE C. (coords., 2012), *L'Italia dei beni comuni*, Carocci editore, Roma

BAZZU P., TALU V., LYDON M., (2016), *Tactical Urbanism. Italia vol. 5, Street Plan*, New York. Disponible en: <http://tacticalurbanismguide.com/guides/tactical-urbanism-volume-5/>

BOHIGAS J. (2016), *Arquitectos de Cabecera (AC)*, in *Quaderns de Arquitectura i Urbanism*, n. 266, Col·legi d'Arquitectes de Catalunya, Barcelona Disponible en: <http://quaderns.coac.net/es/2016/02/arq-de-capcalera/>

BISHOP P., WILLIAMS L. (2012), *The temporary city*, Routledge, Oxon - New York

CALACE F., CARIELLO A.F., ANGELASTRO C. (2016), "Coniugare tattiche e strategie negli spazi marginali", en TALIA M. (coords.), *Un nuovo ciclo della pianificazione urbanistica tra tattica e strategia*, Atti della Conferenza Internazionale Urbanpromo, XIII Edizione Progetto Paese, Milano 8-11 novembre 2016, Planum Publisher, Roma-Milano, pp.141-146. Disponible en: <http://www.planum.net/a-new-cycle-of-urban-planning-un-nuovo-ciclo-della-pianificazione-urbanistica>.

COCCO F., LECIS COCCO-ORTU M., FENUM M., (coords., 2015), *Verso un'urbanistica della collaborazione*, Lettera ventidue, Siracusa.

GABELLINI P., 2018, le mutazioni dell'urbanistica. Principi, tecniche, competenze, Carracci editore, Roma

Lehtovouri P., Ruoppila S., 2012 "Temporary uses as means of experimental urban planning". En *SAJ*, no. 1, vol. 4, 88-97.

LYDON M., BARTMAN D., GARCIA A., PRESTON R., WOULDSTRA R., (2012), Tactical Urbanism: Short-term Action Long-term Change, vol.2, Street Plan, New York. Disponible en: <http://tacticalurbanismguide.com/guides/tactical-urbanism-volume-2/>

LYDON M., GARCIA A. (2015), Tactical Urbanism: Short-term Action for Long-term Change, IslandPress, Washington

Mazza L. (2015), Spazio e cittadinanza. Politica e governo del territorio, Donzelli Editore, Roma.

MORANI S. (2015), Libertà e innovazione nella città sostenibile. Ridurre lo spreco di energie umane, Carrocci editore, Roma

OSWALT P., OVERMEYER K., MISSELWITZ P. (2013), Urban catalyst: The power of temporary use, Dom Publisher, Berlin

OVERMEYER K., (2007) Urban Pioneers: Temporary Use and Urban Development in Berlin, Jovis Verlag, Berlin

PFEIFER L. (2013), The Planner's Guide to Tactical Urbanism, disponible en: <https://reginaurbanecology.files.wordpress.com/2013/10/tuguide1.pdf>

RATTI C. (2014), Architettura open source, Einaudi, Torino

RICCI M. (2019), Habitat 5.0 L'architettura del Lungo Presente, Skira editore, Milano.

RICCI M., FAVARGIOTTI S. (2019) "Trento Leaf Plan. Cinque sfide per il metabolismo urbano". En *EcoWebTown Journal of Sustainable Design*, n. 1

Fuentes electrónicas

Agenda 2030 para el Desarrollo sostenible, disponible en United Nations, Transforming our World: (consulta: 20/07/2019):

<https://sustainabledevelopment.un.org/post2015/transformingourworld/publication>

<https://sustainabledevelopment.un.org/post2015/transformingourworld>

Agenda Urbana Europea, disponible en European Commission (consulta: 20/07/2019):

<https://ec.europa.eu/futurium/en/urban-agenda>

Arquitectos de Cabecera (consulta: 25/11/2019)

<http://arquitectosdecabecera.org/AC/>

<https://www.spanish-architects.com/es/architecture-news/destacados/arquitectos-de-cabecera>

Pla BUIITS (consulta: 15/11/2019)

<http://www.ajuntament.barcelona.cat/ecologiaurbana/ca/pla-buits>

Superillas (consulta: 10/12/2019)

<http://ajuntament.barcelona.cat/ecologiaurbana/en/bodies-involved/citizen-participation/superblocks>

<http://www.ajuntament.barcelona.cat/ecologiaurbana/es/que-hacemos-y-porque/espacio-publico-de-calidad/supermanzanas>

<http://ajuntament.barcelona.cat/superilles/ca/>

Variante al PRG Comune di Trento (consulta: 18/09/2019)

<https://www.comune.trento.it/Aree-tematiche/Ambiente-e-territorio/Urbanistica/Il-nuovo-PRG-Piano-regolatore-generale>